



# INTRODUCCIÓN

---

La crisis actual, provocada por la expansión de la COVID-19 se considera la principal crisis sanitaria y económica del último siglo y, lejos de las previsiones iniciales que aseguraban efectos muy coyunturales superados por una rápida recuperación, es ya comúnmente aceptado que sus efectos serán importantes y duraderos.

Para comprender adecuadamente el alcance del impacto de la pandemia sobre la economía española es necesario elaborar un escenario tendencial que aúne los retos, los factores transformadores que están originando los cambios estructurales y los impactos esperados a medio plazo. Un elemento característico de esta crisis es, precisamente, su impacto desigual por sectores hasta el punto de que se habla de “sectores ganadores” y “sectores perdedores”. A medio plazo, esta dicotomía se va a ver reforzada por el fuerte carácter sectorial del *Plan de Recuperación, Transformación* y una fuerte concentración en el sector digital y en la economía verde.

En el contexto señalado, cabe plantearse cuestiones relacionadas con las empresas de inserción como las siguientes: ¿cuál es la posición de las empresas de inserción en el escenario postcovid? ¿cómo se verán afectados los sectores en los que estas empresas tiene mayor presencia? ¿están bien posicionadas para aprovechar las oportunidades que se abren en el nuevo escenario? ¿cómo puede afianzar su posición? ¿Qué competencias se van a requerir en el nuevo escenario? ¿Cómo podemos favorecer su desarrollo?

# PROGRAMA

---

## 10:00 - Presentación del taller

### 10:30 - Escenario tendencial postcovid para las empresas de inserción. Nuevos retos y nuevas oportunidades.

La pandemia ha acelerado muchos de los cambios que venían observándose en la economía. En esta primera ponencia se presentará una visión panorámica de los retos y transformaciones esperadas para las próximas décadas; de los cambios esperados en algunos de los sectores de mayor interés para las empresas de inserción y del impacto de los mismos sobre el empleo y las competencias demandadas

### 11:30 - Oportunidades de negocio en la economía circular

En esta ponencia se realizará una introducción a la economía circular (EC) para romper el mito de que es "solo" reciclaje, que pondrá en valor y ubicará los puntos siguientes. En segundo lugar, se explicarán los diferentes modelos de negocio que plantea la EC y la conveniencia de alianzas que creen sinergias y colaboraciones con otras empresas para estos nuevos modelos. En tercer lugar, se abordará la capacitación necesaria para dar este salto. Todos los profesionales necesitan ganar y aportar valor en estas actividades y nuevos modelos de negocio, así como el papel de las empresas y administraciones. Por último, se presentarán estudios de casos que puedan servir como inspiración.

### 12:30 - Enfrentar un mundo en cambio acelerado. El papel de las “competencias blandas”

El avance exponencial de la tecnología está generando cambios disruptivos que, a su vez, producen la obsolescencia de los actuales modelos de negocios. Sin embargo, los avances más significativos no vendrán de la mano de la tecnología, sino de la expansión del concepto de lo que significa ser humanos. La transformación de las personas y las organizaciones requiere resignificar muchos de nuestros aprendizajes. Esta conferencia pondrá el foco en cuatro competencias digitales: Actitud protagónica, Conversaciones posibilitantes, Sentido de propósito colectivo, Foco en las personas.

# PONENTES

---

El taller será impartido por dos personas del equipo y colaboradores de Abay Analistas:

- **Maribel Martínez Martín.** Especialista en análisis económico y sectorial. Macroeconomista
- **Santiago Ramos Navarro.** Especialista en economía circular
- **Guillermo Grünwaldt.** Especialista en Coaching & Desarrollo organizacional

# DESTINATARIOS

---

- Gerentes empresas de inserción
- Personal técnico de las empresas de inserción
- Personal de acompañamiento



arei

Asociación Aragonesa  
de Empresas de Inserción